



# ZEESLEEPBOOT HOLLAND

Stichting Zeesleepboot Holland  
Postbus 26, 8860 AA HARLINGEN  
Bezoekadres:  
Droogstraat 3, 8861 SR HARLINGEN  
Havenloods: Willemskade 5, 8862 RZ  
M: 06 50 291 225 | Birgitte Janssen

E: office@zeesleepbootholland.nl  
W: www.zeesleepbootholland.nl  
KvK Noord-Nederland: 01089635  
BTW-nummer: NL 8104.76.204.B.01  
Bankrekening: NL18ABNA0575489596  
RSIN/Fiscaalnummer: 8104.76.204

## BESTUURSVERSLAG 2023 Stichting Zeesleepboot Holland

### Doelstelling

Het doel van de Stichting Zeesleepboot Holland is het verwerven, beheren en in stand houden van de zeesleepboot Holland als maritiem erfgoed. Daarbij is het doel zo veel mogelijk mensen (het grote publiek en vooral liefhebbers) in staat te stellen kennis te nemen van de Holland als varende erfgoed, over haar geschiedenis en haar sociaaleconomische betekenis. Uitgangspunten om voornoemde te realiseren zijn een cultuurhistorisch en verantwoord gebruik van het schip en een financieel sluitende exploitatie.

Doelstellingen worden gerealiseerd vanuit de eigen organisatie met vier (vijf tot 1 oktober 2023) professionele medewerkers die in dienst zijn van de stichting, een bestuur, een Raad van Toezicht en met een grote groep enthousiaste, betrokken en kundige vrijwilligers. Vrijwilligers die hun nautische en technische kennis en praktische ervaring ter beschikking stellen om de Holland in de vaart te houden en die met hun deskundigheid onmisbaar zijn om aan de stichtingsdoelstellingen te voldoen.

De Stichting heeft daarnaast een nauwe band met Stichting Guusjen op Terschelling. Stichting Guusjen heeft als doel de zeesleepboot Holland blijvend aan Terschelling te verbinden en vanuit de Terschellinger gemeenschap een bijdrage te leveren aan het behoud van een authentieke representant van de Terschellinger nautische geschiedenis. Met het jaarlijks uitgeven en publiceren door Stichting Zeesleepboot Holland van drukwerk, digitale e-mailing, sociale media, de website en het magazine PESK wordt aan een brede groep van belangstellenden verslag gedaan van de activiteiten rondom de Holland. Ook wordt via deze kanalen informatie gegeven over vroegere gebeurtenissen en belevenissen rondom de Holland, aangevuld met diverse publicaties van samenwerkingspartners. Een voorbeeld van samenwerking is de uitgave van de jaarlijkse 'Holland Kalender' (april-april) en 'Holland, 100 jaar Terschellinger Sleepboot historie', een lijvig boekwerk samengesteld door Henry Drost, fotograaf en Holland-fan.

### Activiteiten 2023

Tijdens de kick-off van het vaarseizoen op 1 april 2023 sprak de voorzitter de hoop uit op een mooi vaarseizoen met een veelheid en diversiteit aan vaartochten in nationale en internationale wateren en dito nautische evenementen. Een na-ijl effect COVID was in 2023 nog merkbaar; in 2023 is een aantal van de eerder – in de COVID tijd - geboekte vaartochten uitgevoerd. Bovendien bleek er sprake te zijn van een ander effect; corporate organisaties hebben gedurende de COVID-periode geen activiteiten kunnen organiseren voor hun interne doelgroepen.

### Inzet

Het schip is op diverse momenten in het jaar ingezet voor het Maritiem Instituut Willem Barentsz (MIWB). Deze hogeschool maakt inmiddels driemaal per vaarseizoen gebruik van de Holland en zet het schip in voor Basic safety trainingen voor de kant (juni/Terschelling), voor introductieactiviteiten varende (augustus/Terschelling) en voor varende trainingen/opleidingsprogramma's op de Waddenzee en Noordzee (november/december varende vanuit Harlingen vanwege getij).

Ook de Maritieme Academie Harlingen (VMBO) en NOVA College Harlingen (MBO) maakten wederom gebruik van de Holland met een vaartocht inclusief een bijzondere verrichting (MOB) en zette met de eerstejaars leerlingen koers naar de Waddenzee.

Een aantal keren is de Holland in particulier en familieverband ingezet voor bijzondere ceremonies.

Als formele trouwlocatie voor de gemeenten Harlingen, Vlieland en Terschelling is de Holland tweemaal ingezet voor een huwelijksceremonie binnen de gemeentegrenzen van gemeente Terschelling.

Ook is vanaf de Holland een as-ceremonie mogelijk. Te weten: urn tewaterlating of as verstrooiing.

Deze bijzondere inzet tussen de eilanden (Waddenzee/Noordzee) heeft ook tweemaal plaatsgevonden.

De eigen jaarlijkse vaartochten vonden in april plaats met donateurs, waarvan een kleine 600 donateurs en introducés gebruik maakten. Van de sponsors/captains partners maakte slechts één sponsor gebruik van de

sponsorinzet van het schip. In de categorie sponsoren/meeslepers was in eerste instantie sprake van een (bijna) 50/50 gebruik. Ongeveer de helft van het aantal meeslepers meldde zich voor een meesleper-dag, waarvan ongeveer de helft met de reguliere tien passagiers inscheepte en de andere helft met minder dan tien. Ook heeft een gecombineerde vaartocht voor oud-opvarenden en opstappers plaatsgevonden. In november was er weer het jaarlijkse vaararrangement vanwege de Terschellinger Berenloop. De intocht van Sinterklaas in Harlingen met de Holland werd in 2023 opgepakt als vanouds.

Nautische evenementen die in 2023 zijn bezocht: Hamburg Hafengeburtstag 2023 (mei), de aankomst van de The Ocean Race op Scheveningen (juni), ZeeHavenDagen 2023 in Amsterdam (juni), Havenfestival IJmuiden (juni) en de Wereldhavendagen Rotterdam (september).

Helaas hebben de jaarlijkse bezoeken aan Terschelling voor de Guusjen activiteiten dit jaar niet kunnen plaatsvinden als gevolg van het bestuursbesluit om met ingang vanaf 1 juli 2023 de haven van Terschelling te mijden.

#### Onderhoud

Door het jaar is door vele vrijwilligers het dagelijkse onderhoud gepleegd en de onderhoudsplanung gevolgd. Groot onderhoud heeft plaatsgevonden tijdens een tiendaagse dokking in februari.

#### Incidenten

Na de twee incidenten in 2022 vond op 1 juli 2023 een aanvaring plaats. In de haven van Terschelling voer het schip met de boeg tegen de kant. Dit heeft veel impact gehad. Het was het derde incident na het wegvallen van de oorspronkelijke ligplaats (de eerste houten steiger) van de Holland. Als gevolg hiervan is besloten om vooralsnog niet meer in de haven van Terschelling aan te meren omdat de veiligheid daarbij niet gegarandeerd is.

De Holland ging vervolgens ca. 2 weken uit de vaart en de opgelopen schade werd gerepareerd voor de kant in de Industriehaven in Harlingen. Als gevolg hiervan kwam een aantal geplande vaardagen te vervallen.

#### Bestuurszaken 2023

Het bestuur heeft 9 bestuursvergaderingen gehad en 3 vergaderingen met de raad van toezicht. In de loop van het jaar heeft één bestuurmutatie plaatsgevonden. Per 1 april heeft Wibbo Hofman de functie van Gerrit van Leunen overgenomen.

Het gehele jaar is veel aandacht besteed aan kwaliteits- en veiligheidszaken. Er zijn verschillende veiligheidsoefeningen geweest en ook het bestuur heeft op 5 april een crisisoefening gehouden. Diverse audits zijn voorbereid en succesvol afgerond.

Alle vergaderingen is aandacht besteed aan de actuele financiële situatie, waarbij ook de afwikkeling van de beide schadegevallen van 2022 en het nieuwe incident van 2023 aan de orde kwamen. Daarnaast zijn de verzekeringen geprolongeerd en is een nieuw horecacontract afgesloten.

Ook is in alle vergaderingen stil gestaan bij de commerciële zaken en is een sponsorcommissie en redersfonds voorbereid. Door het jaar heen is aandacht geweest voor governance. Er is een vrijwilligersbeleid geschreven en vastgesteld. Het vrijwilligerscontract en ook de stichtingsstatuten zijn geactualiseerd.

Daarnaast is aandacht besteed aan het verbeteren van de interne communicatie. Voorbeeld daarvan is de introductie van de interne nieuwsbrief Scheepsberichten, waarin nieuws van schip, kantoor en bestuurstaafel wordt gepresenteerd.

. Met het stoppen van Rob Balke - na zich vele jaren in diverse functies voor de Holland te hebben ingezet - per 1 juli 2024 is door de benoeming van Hessel Starkenburg in de ontstane vacature voorzien. De eind vorig jaar benoemde coördinerend kapitein Floris te Loo nam in september helaas al ontslag. Rob Balke is bereid gevonden tijdelijk deze functie op zich te nemen, in afwachting van de komende ontwikkelingen. Verder is een vrijwilligersbeleid vastgesteld en is een verzuimverzekering gesloten.

Een voortdurend vraagstuk is de beschikbaarheid van vrijwilligers met geldige papieren. Een groot aantal van de huidige vrijwilligers staat nog onder contract en is alleen tijdens verlofperioden beschikbaar voor inzet op de Holland. Daarnaast is de aanwas van nieuwe vrijwilligers – voor alle functies aan boord – een blijvend aandachtspunt. De

coördinerend kapitein en later de bootsman hebben gedurende vaarseizoen 2023 de nodige moeite gehad de bemanning rond te krijgen voor vaartochten.

Het incident van 1 juli op Terschelling en de kort daaropvolgende ontslagneming door de coördinerend kapitein hebben tot een fundamentele discussie in bestuur en later in de Raad van Toezicht geleid. In verschillende en lange vergaderingen is – aan de hand van ingewonnen informatie en onderzoek – van gedachten gewisseld over de toekomst van de Holland. De thema's veiligheid (met name de smalle basis van bekwame vrijwilligers), financiële haalbaarheid, risico's en aansprakelijkheid waren daarbij leidend. Na consultatie van de Raad van Toezicht is het bestuur op 31 oktober tot het besluit gekomen om met de varende exploitatie van de Holland te stoppen per 1 juli 2024. Tot dat moment wordt nog wel gevaren voor sponsors, meeslepers en donateurs, maar niet meer commercieel. Voorts is op dat moment het onderzoek naar de toekomstige mogelijkheden van de Holland gestart, op basis van de doelstelling van de stichting. De vrijwilligers en andere stakeholders zijn hierover in november geïnformeerd. Dit heeft onder meer geleid tot een gesprek met de dan inmiddels opgerichte PESK-groep in december. Deze groep betrokkenen is een onderzoek gestart om te zien of er toch mogelijkheden tot het continueren van de varende exploitatie van de Holland zijn.

### **Financiën**

Sinds 2013 geniet de Stichting fiscaal de status van culturele ANBI. Een en ander betekent dat personen en vennootschappen, die de Stichting met schenkingen willen begunstigen, een verhoogde fiscale aftrek voor de Inkomsten- en Vennootschapsbelasting verkrijgen.

Naast eenmalige en periodieke (ANBI) schenkingen, en de charter-exploitatie vormen de bijdragen van donateurs en sponsors (meeslepers en captains partners) een belangrijke bron van inkomsten voor de Stichting.

Het aantal donateurs (tot 2020 'vrienden' genoemd) is per einde 2023 met circa 1600 begunstigers stabiel gebleven en vergelijkbaar met begin jaren '20.

Het aantal meeslepers is enigszins gestegen tot 64 sponsors/meeslepers.

Het aantal captains partners was jarenlang stabiel: 4 corporates, 1 overheidsinstantie en 1 stichting (inclusief 1 overheidsinstantie en 1 corporate).

Voor 2023 is het exploitatieresultaat – na aanvankelijk een lagere prognose conform de begroting – uitgekomen op een beperkt negatief bedrag van € 15.875.

De inkomsten kwamen hoofdzakelijk uit donaties, sponsoring, giften, schenkingen, subsidies, en omzet uit charters. De incidenten met het schip op Terschelling zorgden voor financiële tegenvallers; en daarmee de zorg om het effect van de opgelopen schade op de verzekeringspremie.

De liquiditeitspositie van de Stichting is van voldoende omvang en toereikend voor de uitvoering van ingepland grootonderhoud in de winterperiode (2023/24).

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Begin februari 2024 is het bestuur teruggetreden en kort daarna ook de Raad van Toezicht, na een nieuwe Raad van Toezicht uit de gelederen van de PESK-groep benoemd te hebben. Op dat moment is onder voorwaarde décharge verleend aan het oude bestuur. Vervolgens is daarna een nieuw bestuur benoemd en is het besluit om de varende exploitatie van de Holland te stoppen teruggedraaid.

### **Tenslotte**

Het bestuur bedankt tenslotte alle vrijwilligers, medewerkers, donateurs, sponsors en degenen die een charter boekten, voor hun onvolprezen inzet en betrokkenheid.

Het bestuur van Stichting Zeesleepboot Holland

Harlingen, maart 2024

